

枣庄市体育运动学校发展与质量年度报告

(2019 年 9 月—2020 年 8 月)

一、学校情况

1. 学校概况。枣庄市体育运动学校为 1984 年经山东省人民政府批准成立的全日制普通中等专业学校，副县级事业单位，全额财政拨款。是全市唯一一所公办中等体育运动学校。主要从事中等体育专业的教育工作，为国家、省、市、各专业运动队和高校培养、输送体育后备人才。枣庄市体育运动学校占地 38 亩，总建筑面积 3 万平方米，建有教学楼、训练馆、学生宿舍楼、餐厅、浴室、塑胶田径场等办公、教学、训练设施。

2. 师生情况。2019 年 9 月至 2020 年 8 月共有全日制中专在校生 321 人，当年招生 107 人，毕业生数 102 人，学校共有各类教师教练 49 人，其中高级职称 15 人，本科以上学历 47 人。

3. 设备设施。学校的教学仪器设备齐全、完整先进，教学场所设备先进、通风、采光照明条件良好，能够保证教学需要，学校已经分批建设了高清监控平台，我校加大对训练场馆、教室的翻新建设，并重新购置大量的训练器材及教学仪器。每个教室都安装上了投影仪，多媒体讲台。学校现拥有摄像头 50 多个，基本覆盖教学、训练、学生（运动员）宿舍、食堂、办公楼等公共区域，基本满足了学校的安防需

求。并拥有 2 个物化实验室，1 个多媒体电子浏览教室，图书室 17000 多本书籍。

资源表

学校名称	指标		单位	上年度 2019	本年度 2020
枣庄市 体育运动 学校	1	招生数	人	110	107
	2	生师比	-		
	3	专任教师本科以上 比例	%	93	96
	4	专任教师硕士学历 比例	%		
	5	专任高级教师比例	%	37	37
	6	生均教学科研仪器 设备值	万元/生	0.8	0.8
	7	生均实训实习工位 数	--		
	8	生均纸质图书	书/人	20	20

二、学生发展

1. 学生素质。有较强的集体荣誉感，尊重师长，训练刻苦认真。文化课和专业技能合格率达到 95%以上。

今年划艇运动员孙梦雅在奥运会选拔赛和全国锦标赛上获得女子双人 500 米划艇、女子单人 500 米划艇四项冠军，皮艇运动员杜祯获得女子 500 米四人皮艇季军和混合 500 米四人皮艇季军；跆拳道运动员徐蕾获的全国锦标赛 73 公斤以

上级冠军和全国冠军赛亚军;田径运动员李子成获中国无锡马拉松赛冠军,这也是李子成连续三年获得无锡马拉松赛金牌。7名皮划赛艇运动员、2名帆船帆板运动员、4名拳击运动员、1名武术运动员、1名跆拳道运动员获得参加明年全运会比赛资格。

在今年山东省锦标赛和冠军赛中,我校共获得金牌 13 枚、银牌 20 枚、铜牌 26 枚。

2. 在校体验。学校始终坚持“以立德树人为根本,以运动训练为中心,以文化学习为基础”的办学方针,切实推动德育、体育、智育“三育并举”,积极培养有品行佳、技能强、有文化的体育后备人才。保障文化课学习的同时,积极增加课时量、训练量、负荷量,提高核心训练能力,提高教练员的训练水平和训练能力。同时采取专家授课、网上学习、训练交流、比赛切磋等方式,学生在校体验满意度较高。

3. 资助情况。按照国家、省、市有关政策规定,严格审核申请国家助学金学生提报的资料,对拟资助学生进行公示,确保不随意扩大资助对象范围。对于非新生,除了上述审核项目外,还结合学生在校表现,查阅学生是否有违纪处分记录等情况,确认学生受助资格。特别加强了对学生是否退学的审核,杜绝了虚报、冒领等违规违纪行为的发生。上级财政部门拨付的免学费资金学校严格按照免学费资金使用规定进行使用。

三、质量保障措施

1. 专业动态调整。制定全年业务、管理培训学习方案,

利用合适的时间节点，“走出去，请进来”对标周边先进体校，全面提升干部队伍的管理能力和专业技术人员的业务水平。

2. 教育教学改革。投入 70 万元维修宿舍楼、教学楼。宿舍楼增设洗衣机、刷鞋机、净水机、淋浴间；教学楼安装多媒体教学机和多功能黑板，改善学生住宿和学习条件。投入 70 万元购置皮划赛艇、武术垫子、摔跤垫子、盖单等专项训练设备，改善训练硬件条件。

以备战第二十五届省运会为重心，认真抓好选材训练，积极扩大输送，加强教练员业务培训，不断提高学校教练员的训练水平和执教能力。做好水上训练基地建设的推动工作，争取明年开春后，水上训练基地能够使用。

3. 教师培养培训。积极组织教师参加各种形式的培训活动。通过枣庄市专业技术人员继续教育专业课培训平台、山东省教师教育网等平台参加网络培训，同时积极参加体育和教育主管部门组织的线下培训。

4. 规范管理情况。投入 18 万余元建设内控信息化系统，形成财务管理长效机制，规范学校财务标准化运行。投入 19 万余元招标安保公司，6 名安保人员 24 小时在岗执勤，确保安全管理无死角。启动了食堂食材公开招标工作，由中标企业贵诚集团集中供应高质量、可追溯的食材，供货、验货、出入库三方监管签字，互相监督，全程电子监控，流程公开、公正、透明，可回看查验。恢复学生会组织及运动员军训工作。成立校科研医务室，更好的为运动员服务。

5. 德育工作情况。组织师生在网上开展“网祭清明寄哀思”和“降半旗致哀”活动。通过缅怀先烈，致敬逆行白衣战士，学习他们为祖国大义献身的爱国主义精神及“敬佑生命，救死扶伤，甘于奉献，大爱无疆”的无私品格，坚定爱国主义理想信念。

积极开展学生思想道德教育实践宣教活动。以班级为单位开展了“开学第一课”和“扣好人生第一粒扣子”为主题的班会活动，邀请市中区检察院检察官管娅同志、曹贻功同志来校作“守护青春，扣好人生第一粒扣子”为主题的报告，为学生的健康成长保驾护航。

6. 党建情况。按照“全面从严治党”的要求，制订全年学习计划，进一步巩固“不忘初心，牢记使命”主题教育活动成果，推动“不忘初心，牢记使命”主题教育常态化、制度化、长效化。坚持学思用贯通，知信行统一，更加深入领会习近平新时代中国特色社会主义思想精髓。不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。严格落实“三会一课”“28日党员活动日”制度，充分利用“灯塔-党建在线”“学习强国”等平台，学习党章、党规党纪，深入学习《习近平谈治国理政》（第一卷、第二卷、第三卷），以及《习近平新时代中国特色社会主义思想学习问答》，并结合学校实际，深刻领会其中的内涵和要义，进一步提升党员精神面貌，提升党员干部创业的工作热情，充分发挥党员先锋模范作用。

开展思想道德建设、理想信念教育和社会主义核心价值观

观教育。根据枣庄市委市政府、市体育局党组相关部署，党支部深入开展了“党员进社区”、红色教育基地实践体验和观看爱国影片等活动，通过学习、集中研讨和实践体验，全体党员对我党的初心和使命有了更加深刻的认识，对新时代如何践行入党誓言，如何发挥党员的先锋模范作用有了更加深刻的体会。进一步坚定了党员干部的初心和使命。

全面落实中央、省、市和上级党委关于意识形态工作的有关规定和精神，切实抓好意识形态工作，深入进行社会公德、职业道德、家庭美德教育和爱国主义、集体主义等意识形态方面的教育工作，全面提高教职工的社会主义道德修养，提高教职工的爱国热情和集体荣誉感，在校园内形成了团结互助、平等友爱、共同前进、积极向上、求真务实的良好氛围。并开展“慈心一日捐”活动，学校捐款 6300 元。疫情期间，学校组织职工两次向武汉捐款合计 26800 元。

四、校企合作

我校加强学生的职业思想教育，引导学生树立正确的职业理想，有助于学生不断调整自我，学会选择，确立健康积极的职业追求，培养挚爱奉献的职业精神，在不断继续中成为高素质的劳动者，积极与各大、中型健身俱乐部及企业联系，大力开拓毕业生就业空间，鼓励体育毕业生下基层。目前基层的体育就业空间比较大，毕业生应具有到基层去，到最需要的地方去的思想，毕业生的就业情况将会面临越来越多的困难，作为学校要及早动手，做好准备，开拓人才市场，寻找新的就业途径，毕业生就业更加科学合理。

五、社会贡献

1. 社会服务。我校依托先进的体育场馆设施和体育人才资源，积极为我市大众体育需求提供技术指导与服务，取得了良好的社会效益，开展武术、篮球、跆拳道三个社会喜闻乐见项目青少年专项训练的义务指导活动，全年培训业余学生达 600 人，竞技体育从小抓起、从娃娃抓起，扩大了体育的社会影响力。

根据上级安排承办了多项市级比赛运动会等，在检验办赛能力的同时，提高我校赢得了广泛的知名度与美誉度，完成了拳击、摔跤、举重、皮划艇、跆拳道、散打、柔道、武术、田径等 10 个项目的省级比赛和 2020 年枣庄市跆拳道锦标赛的组织承办工作。完成省、市体育局安排的全省体校文化课统一考试枣庄考点的考务工作。

2. 服务抗疫。学校积极、深入地开展疫情防控工作，努力打好疫情防控保卫战、攻坚战、狙击战，较短时间内完成复学前的准备工作，为学生创造安全、和谐的校园环境。市区两级防疫指挥部领导和专家多次到校检查疫情防控工作，给予了充分的肯定和认可。学校教职员工和学生抗击新冠肺炎疫情专项捐款 29225 元，1 名领导班子成员参加“四进”攻坚行动，12 名教职工到社区参加疫情防控工作。

六、举办者履责

1. 经费。我校严格落实政策性经济使用情况，执行专款专用制度，生均拨款 3880 元。

2. 政策措施。继续以备战第二十五届省运会为重心，认

真抓好选材训练，积极扩大输送，加强教练员业务培训，不断提高学校教练员的训练水平和执教能力。加大对重点项目投入，争取重点项目继续做大做强。加快优秀运动员梯队建设，奠定 25 届省运会人才基础。明年是奥运年和全运年，继续保持与优秀运动员沟通联络，配合做好思想和后勤服务方面的工作，助推她们全力以赴备战东京奥运会和全运会，争取实现枣庄市奥运会奖牌零的突破。

经过笔试、面试、考察、公示等程序，四位编制内人员招聘到岗，为学校的发展注入了新鲜血液，下一步将继续紧紧依靠市体育局党组，争取市编办、人社、财政等部门支持，继续引进一批年轻优秀人才加入学校教职工队伍，形成学校可持续发展的新局面。

七、特色创新

1. 恢复运动员军训工作。军训能够培养运动员吃苦耐劳，艰苦奋斗的意志品格，增强组织纪律性，养成良好的生活作风，全面提升自理能力水平和遵规守纪意识，也契合了今年国家五部门联合发文要求高中生（含中职）必须开展军训，中小学建议开展军训工作的文件精神。今年的运动员军训工作获得了市体育局领导和市中区武装部领导的大力支持，两位体育局领导和武装部分管部长参加了学校军训汇报演出。

2. 筹划成立手球队项目。为了更好发挥枣庄运动员在协调力、速度、耐力上有自身优势，规避身高上的劣势，结合

我校现实情况，计划将学校原有的篮球队改建为手球队，以便更好的为枣庄人民争光。

八、主要问题和改进措施

1. 主要问题。综合办学水平和省内先进体校相比差距较为明显，离运动员满意、家长满意这个最大目标还有很长的路要走。

学校现有办学条件简陋，办学规模受限，提升学校办学条件迫在眉睫。

2. 改进措施。学校继续发扬勇于担当，乐于奉献的精神，创新管理，扎实工作，通过建立稳定的校企合作关系，推动校企深度合作，全面提升管理水平和服务经济社会的发展能力，提高我校人才培养质量，办出品牌，扩大学校的社会影响力，知名度和美誉度。

加强教学及教学管理工作，深化教学改革，提高人才培养质量；将提高教学质量作为学校的重中之重，树立主动为教学服务意识，不断加大对教学的投入，加强及专任教师，特别是加强对中青年教师的培养，鼓励教师积极参加各种技能培训与业务进修。

枣庄市体育运动学校

2020年12月10日